

Выход госкорпорации «Ростехнологии» в сегмент фармацевтической логистики переродился в скандал. Дмитрий Даин — один из акционеров и управляющий логистическим оператором «Фармат», через который проходит около 20% лекарственного импорта, заявил о фактическом захвате своей компании и незаконном отстранении его от должности исполнительного директора. Генеральный директор ОАО «РТ-Биотехпром» («дочка» «Ростехнологий») Петр Каныгин санкционировал смену команды в компании и назначение нового руководителя проекта «Фармат» — Ростислава Рудашевского. Г-н Рудашевский — заметный специалист в сегменте фармацевтической логистики. Он возглавляет компанию «Сантэнс-Кастомс» — прямого конкурента «Фармата». Скандал сопровождается полным параличом информационной системы «Фармата» и, как следствие, проблемами с работой склада. Петр Каныгин говорит, что проблема будет решена уже в начале этой недели. Дмитрий Даин — что возобновить функционирование системы можно всего за шесть часов, если в решении проблемы примет участие высшее руководство госкорпорации.

Глубина разлада во взаимоотношениях главы «РТ-Биотехпром» и совладельца «Фармата» Дмитрия Даина участникам рынка стала очевидна не сразу. 11 октября газета «Ведомости» первой рассказала о сбое в информационной системе «Фармата». Тогда г-н Даин объяснил ситуацию техническими сложностями и заверил, что проблема будет решена уже в ближайшие дни.

Однако позже выяснилось, что технические неполадки не единственная проблема на «Фармате». Оказалось, что имеет место полноценное противостояние между генеральным директором «РТ-Биотехпром» Петром Каныгиным и Дмитрием Даиным.

История взаимоотношений логистического оператора «Фармат» (входит в ООО «Терминал-Восток») и ОАО «РТ-Биотехпром» (дочерняя компания госкорпорации «Ростехнологии») началась весной прошлого года. Эти взаимоотношения были оформлены как СП, в рамках которого «РТ-Биотехпром» стало единоличным исполнительным органом компании «Терминал-Восток». Основатель компании Дмитрий Даин занял пост исполнительного директора. Примечательно, что одновременно с объявлением партнерства изменился и состав дольщиков в ООО «Терминал-Восток». 25% долей сохранилось в собственности г-на Даина, 75% перешло в пользу ирландской «Силсби Инвестментс Лимитед». Кто является собственником последней компании и какое отношение к ней имеют «Ростехнологии» или же «РТ-Биотехпром», участники партнерства не раскрывали.

Созданию СП сопутствовало подписание соглашения о стратегическом партнерстве с логистическим оператором «Фармат», реализующим проект по созданию национальных распределительных центров для производителей лекарственных средств. Условия парт-нерства стороны не разглашали. Отмечалось лишь, что инвестиции в проект составят 200 млн руб. Г-н Даин в интервью «ФВ» год назад отмечал, что перед «РТ-Биотехпром» «Ростехнологии» поставили задачу стать созидательным «локомотивом» тех процессов, которые столь необходимы отрасли, но «неподъемны» для бизнеса в силу причин разного характера. Примечательно и то, что глава ОАО «РТ-Биотехпром» Петр Каныгин отмечал, что в 2012 г. собирается приобрести долю в «Фармате» — от блок-пакета до контрольного. Однако, по его признанию, этого не произошло (см. интервью Петра Каныгина).

Добрые взаимоотношения партнеров длились недолго. Дмитрий Даин свидетельствует, что уже в марте «Фармат» упустил весьма выгодный контракт с Pfizer, и она в итоге предпочла его основного конкурента — компанию «Сантэнс», один из логистических комплексов которой относится к одному и тому же Давыдовскому таможенному посту Московской областной таможни.

Крах отношений с «РТ-Биотехпром» наступил в ночь с 8-го на 9 октября, когда, по словам г-на Даина, ЧОП компании «Сантэнс» попытался проникнуть на территорию «Фармата».

Чуть ранее с должности операционного директора ООО «Терминал-Восток» заочно, по распоряжению Петра Каныгина, была снята Ирина Романова. Таким же образом должности исполнительного директора ООО «Терминал-Восток» лишился и Дмитрий Даин.

Замену им нашли быстро. Первым замом генерального директора «Терминал-Восток» и генеральным директором ООО «Фармацевтические терминалы» (компания-оператор «Фармата») был назначен Ростислав Рудашевский. Это весьма известный специалист в сфере фармлогистики. Он занимает пост генерального директора компании ООО «Сантэнс Кастомс», входящей в логистическую группу «Сантэнс Сервис».

Новый руководитель «Фармата» занимал руководящие должности в инвестиционной группе «Альфа-Эко» (позже была переименована в «А1»), входящей в состав «Альфа-Групп», «Сахпроминвест», металлургической группе «ЧТПЗ», «Группе

компаний Русагро» и энерготрейдинговой компании «Русэнергосбыт». Сайт группы «Сантэнс Сервис» сообщает, что основной специализацией г-на Рудашевского является антикризисный менеджмент.

Смена руководства в «Фармате» проходила на фоне масштабного технического сбоя в информационной системе логистического оператора, парализовавшего отгрузку товара в разгар высокого сезона. «К сожалению, в процессе передачи дел новому менеджменту на складе произошел сбой в работе системы WMS, однако в самое кратчайшее время работоспособность системы будет восстановлена», — говорится в письме за подписью г-на Рудашевского. «Мы приняли меры для восстановления работы склада в ручном режиме... Работа в ручном режиме незначительно увеличит время обработки заказов», — отмечалось в письме, разосланном фармпроизводителям, которые не на шутку встревожились, получив известия с «Фармата».

О причинах кризиса во взаимоотношениях и своем видении путей выхода из сложившегося кризиса Петр Каныгин и Дмитрий Даин рассказали в эксклюзивных интервью «ФВ».

«Задачу по привлечению клиентов на склад никто не отменял, и мы будем ее решать оптимальными, на наш взгляд, способами»



Петр Каныгин

— Обработка заказов на «Фармате» уже несколько дней проводится в ручном режиме. Что, по версии управляющей компании «Терминал-Восток», произошло с его информационной системой?

— Действительно произошел сбой информационной системы, и поэтому склад два дня фактически не работал. Мы, как управляющая компания, еще год назад предлагали менеджменту поставить новое лицензионное программное обеспечение. Но на его установку требовалось два-три месяца, а терминал в это время находился в состоянии «разгона».

Площадка принимает около 800 машин в месяц — это достаточно большой объем. Около трети из них приходится на «Фармат». Это склад номер один в России. Он сертифицирован по нормам GMP, на нем работает система качества обслуживания клиентов. Поэтому проблема с информационной системой стала для нас неприятной неожиданностью.

С 15 октября терминал работает практически в полном объеме. Есть некоторые ограничения по отдельным складским операциям. На отгрузку склад работает в полном объеме, так как мы понимаем, что у многих компаний заключены госконтракты, сроки по которым рассчитаны почти поминутно. После 22 октября все заработает в прежнем режиме.

— Сбой системы произошел в ночь с 8 на 9 октября, через несколько часов после расставания с прежним руководством «Фармата». Многие в это совпадение не поверили.

— Да, мы действительно частично поменяли систему управления из-за недостаточной эффективности операционного менеджмента. Большое количество складских площадей стояло незаполненным довольно длительное время. Но, честно признаюсь, у нас не было никакого внутреннего конфликта, и у меня нет к ним претензий. Задачу по привлечению клиентов на склад никто не отменял, и мы будем ее решать оптимальными, на наш взгляд, способами. Отмечу, что, за исключением генерального директора, никто из сотрудников «Фармата» не был уволен.

Что касается слухов на рынке, мы их комментировать не будем.

— Чем объясняется приглашение на пост генерального директора «Фармата» Ростислава Рудашевского из логистической группы «Сантэнс Сервис»?

— Мы пригласили его на работу, так как он хорошо знает площадку и специфику работы
— «Сантэнс» и «Терминал-Восток» работают в 200 метрах друг от друга.

— «Сантэнс» и «Терминал-Восток» аффилированы друг с другом?

— Нет, у нас просто дружеские отношения.

— Правда ли, что в марте «Фармат» выиграл конкурс на предоставление услуг для одной из крупных зарубежных компаний, но «РТ-Биотехпром» принял решение отказаться от сделки, в результате чего контракт перешел «Сантэнсу»?

— Нет, мне об этом ничего не известно.

— Год назад вы говорили, что в 2012 г. собираетесь приобрести долю «Фармата» от блок-пакета до контрольного.

— Это решение отложено, поскольку у «Фармата» плохие финансовые показатели. Мы эту сделку просто не проведем через корпоративные процедуры — у нас же есть определенные требования к проектам, в которых мы участвуем. Терминал долгое время стоял полупустой, и накопилась отрицательная финансовая отчетность. Тем не менее мы заинтересованы в этом проекте, но сначала надо выправить финансовые показатели.

Когда мы туда пришли, терминал был заполнен только на 30%, сейчас — на 70%. Склад только три месяца назад начал давать операционный «ноль», до этого он генерил только убыток, который приходилось покрывать. При этом все, что можно было сделать для создания инфраструктуры терминала, мы сделали. Создали все условия для работы и ожидали соответствующей отдачи, которой не последовало.

— Кто, помимо Дмитрия Даина, является собственником компании?

— Там есть мажоритарный собственник. Мы в плотном рабочем контакте с его представителем. «Ростехнологии» и «РТ-Биотехпром» не имеют к нему никого отношения.

«Выход из сложившегося кризиса может быть только один — вмешательство в ситуацию непосредственного руководителя госкорпорации «Ростехнологии»



Дмитрий Даин

— Восьмого октября вы узнали, что были уведомлены об отмене доверенности от 19 мая 2012 г. на представление интересов ООО «Терминал-Восток», выданной на ваше имя генеральным директором его управляющей компании ОАО

«РТ-Биотехпром». Как вам объяснили данное решение?

— Действительно, 8 октября меня уведомили об отзыве доверенности, о моем увольнении, увольнении генерального директора Ирины Романовой и всего операционного менеджмента. Генеральным директором ООО «Фармацевтические терминалы» был назначен Ростислав Рудашевский. Также он был назначен первым заместителем генерального директора ООО «Терминал-Восток». Рудашевский — генеральный директор ООО «Сантэнс Кастомс», прямого конкурента «Фармата» на рынке фармлогистики.

Хотя я являюсь акционером «Фармата», со мной как с акционером данное решение не обсуждалось и не было согласовано. Я категорически против данного решения. Я узнал об отзыве доверенности и увольнении после силового захвата предприятия. Как акционер я категорически не согласен с решением о смене оперативного руководства компании. А принял это решение единолично Петр Каныгин.

— То есть Петр Каныгин как глава «РТ-Биотехпром», выступающего исполнительным органом компании «Терминал-Восток», принял решение сменить управленцев логистического оператора «Фармат» в одиночку?

— Да, это решение только Каныгина. Выход из сложившегося кризиса может быть только один — вмешательство в ситуацию непосредственного руководителя госкорпорации «Ростехнологии». Сейчас мы информируем руководство госкорпорации о сложившейся ситуации.

Каныгин принял решение поменять операционную команду на команду «Сантэнса» — прямого конкурента «Фармата».

Команда «Сантэнса» показала катастрофически низкий нравственный, технологический и профессиональный уровень. Сейчас осуществляется не более 30% операций от среднего дневного сентябрьского уровня.

— Как представители «Сантэнса» оказались на «Фармате»?

— В ночь с 8-е на 9 октября произошел силовой захват. Это зафиксировано в ОВД Рузского района. Наша охрана вызвала полицию, чтобы противодействовать захвату логистического комплекса со стороны ЧОПа компании «Сантэнс».

Решение Петра Каныгина явилось причиной неисполнения «Фарматом» своих обязательств перед крупнейшими международными производителями, что приводит к неисполнению ими обязательств либо перед дистрибьюторами, либо непосредственно перед получателями лекарственных препаратов по государственным контрактам. Большая часть лекарственных средств, которые хранятся на «Фармате», поставляются по тем или иным госпрограммам. Усугубляется все тем, что захват, смена руководства и отключение информационной системы «Фармата» случились в IV квартале, когда поднимается уровень заболеваемости и когда исполняются основные государственные поставки. Сейчас с приходом команды «Сантэнс» в управлении «Фармата» нарушается большинство правил, норм и стандартов фармпорядка. «Фармат» являлся единственным логистическим комплексом, соответствующим стандартам GMP и GDP. В данный момент контроль за соблюдением соответствия норм и стандартов GMP отсутствует.

— Каковы ваши дальнейшие действия?

— Мы информируем руководство «Ростехнологий» о кризисной ситуации. Это единственный путь к исправлению ситуации.

— Каким образом вы информируете? Вы встречались лично с руководством «Ростехнологий»?

— Повторяю, мы проинформировали госкорпорацию.

— Насколько мне известно, за все полтора года с момента создания СП на базе «Фармата» с привлечением «Ростехнологий» у вас уже случались разногласия с

Петром Каныгиным?

— Да, причем в корне этих разногласий была компания «Сантэнс». У меня есть копия письма Петра Каныгина в компанию Pfizer от 21 марта 2012 г., в котором он отзывает тендерное предложение «Фармата». В результате этого отказа подряд получил «Сантэнс».

— Pfizer — единственный случай?

— Я знаю еще три компании, которые выбрали «Фармат», но Каныгин переиграл ситуацию в пользу «Сантэнса».

— А «Сантэнс» и «Терминал-Восток» до этого как-то работали сообща? Делились подрядами друг с другом?

— Нет. Обе компании являются прямыми конкурентами, а также нравственными и технологическими антагонистами. Мы реализуем новые принципы сертификации, соответствующие европейским стандартам GPM, и прозрачные схемы таможенного оформления.

— Петр Каныгин говорит, что причина компьютерного сбоя, приведшего 8 октября к параличу информационной системы «Фармата», в использовании нелицензионного софта.

— Это не соответствует действительности. Все программное обеспечение, используемое «Фарматом», подтверждено соответствующими сертификатами. При силовом захвате представители «Сантэнса» отключили электричество и связь. И из-за низкого профессионального уровня обрушили информационную систему. Наши специалисты могут восстановить работоспособность системы в течение шести часов с момента принятия политического решения о том, что представители «Сантэнса» должны покинуть территорию «Фармата».

Не в склад, невпопад

Автор: Administrator
21.03.2013 19:55 -

Статья опубликована в "ФВ" №33 (693) от 23.10.2012